

UNE CITE DE LA SANTE A ERASME

QUESTION D'ARCHITECTURE URBANISME 2026



Campus Erasme, 1975

OBJECTIFS DU MODULE ET COMPÉTENCES VISÉES

Les enseignements de la QA s'articulent autour de quatre thématiques complémentaires :

1. **La fabrique des villes et des territoires** : comprendre les processus concrets de production et de transformation des territoires, en analysant les jeux d'acteurs, publics et privés, leurs logiques, leurs interactions et les modalités de gouvernance qui encadrent la mise en œuvre des projets.
2. **Les outils techniques et opérationnels de l'urbanisme** : se confronter aux instruments qui participent concrètement à la transformation des territoires, qu'il s'agisse des plans et cadres réglementaires, de la structure foncière, des contraintes et servitudes légales, mais également des mécanismes de programmation et de financement.
3. **Les infrastructures, les espaces ouverts et la mobilité** : analyser leur rôle dans la structuration et la transformation des territoires urbains, ainsi que la manière dont les espaces publics, paysagers et ouverts constituent des supports pour les différentes formes de mobilité et les usages collectifs.
4. **Les enjeux environnementaux et le métabolisme urbain** : étudier les interactions entre les processus environnementaux et les pratiques d'aménagement, notamment à travers les enjeux liés aux ressources, aux flux, au métabolisme urbain et aux stratégies d'adaptation et de lutte contre le changement climatique.

THEMATIQUE ET ENONCÉ DE L'EXERCICE

Le site Érasme constitue aujourd'hui l'un des principaux pôles de santé, d'enseignement et de recherche de la Région bruxelloise. Autour de l'Hôpital et du campus de l'ULB s'est progressivement développé un ensemble d'activités liées aux soins, à la formation et à la recherche. La création de l'Hôpital Universitaire de Bruxelles (HUB : Hôpital Erasme + Institut Bordet) a renforcé cette vocation et inscrit le site dans une dynamique de structuration d'un pôle de santé intégré. Une nouvelle étape se dessine aujourd'hui avec le projet de « **Cité de la Santé** », porté conjointement par citydev.brussels, l'ULB et le HUB. Celui-ci vise à renforcer l'attractivité du site dans les domaines des soins, de la recherche et de l'innovation médicale, tout en favorisant le développement d'activités économiques liées aux sciences de la vie.

Cette évolution offre l'occasion de questionner le modèle urbain d'un campus de santé et les conditions permettant de faire émerger un véritable écosystème associant soins, enseignement, recherche, innovation, économie et vie urbaine. La santé ne peut en effet plus être envisagée uniquement à travers la figure de l'hôpital : les systèmes contemporains rapprochent hôpitaux, universités, laboratoires, entreprises et innovation, mais aussi logements, services, espaces publics et équipements collectifs.



Campus Grand Parc à Villejuif - TVK architecture

La réflexion qui sera menée au sein de la QA pourra notamment s'appuyer sur des expériences européennes.

À Villejuif, le projet Campus Grand Parc associe autour de l'Institut Gustave Roussy recherche et innovation en santé, logements, activités économiques, commerces, services, équipements et espaces publics. Il illustre le passage d'un campus spécialisé à un quartier de ville.



Campus Gasthuisberg à Leuven -AWG architecten

A Leuven, le Campus Gasthuisberg est conçu comme une véritable quartier de la santé, où soins, recherche, enseignement et espaces de vie s'intègrent dans un même tissu urbain.

Fondé sur une « métaphore de la ville », le projet privilégie la densification et les interactions entre les différentes fonctions pour créer un environnement urbain et évolutif.

Ces références permettent d'interroger le devenir du campus Érasme :

- Comment passer d'un campus hospitalo-universitaire à une véritable Cité de la Santé ?
- Comment organiser les relations entre soins, enseignement, recherche et production ?
- Comment favoriser les collaborations entre l'ULB, le HUB et les acteurs économiques ?
- Et comment inscrire ces nouvelles activités dans un quartier vivant, accessible et ouvert sur son environnement ?

L'exercice de la QA cherchera ainsi à considérer **la Cité de la Santé comme un projet urbain**, et non comme une simple addition de bâtiments spécialisés. Il s'agira d'interroger la forme urbaine, les relations entre les programmes, les mobilités, les rez-de-chaussée actifs ainsi que le rôle des espaces ouverts et paysagers dans la construction de cette nouvelle centralité. L'exercice portera ainsi sur **trois** dynamiques qui se croisent et s'enrichissent mutuellement à l'échelle du site Erasme. Il s'agit d'interroger le site non pas comme une juxtaposition de fragments, mais dans le cadre de la Cité de la Santé comme un concept intégré, au sein duquel les différentes composantes peuvent construire des complémentarités et de nouvelles relations.

1. La première dynamique concerne **le Campus commun ULB-HUB**, qui constitue l'une des principales polarités du site. Son évolution progressive, tant en termes de programmes que de bâti et d'espaces extérieurs, invite à interroger la cohérence d'ensemble du campus, les complémentarités entre les différentes fonctions qui y prennent place ainsi que ses capacités d'évolution à long terme. Cette réflexion porte également sur la manière dont le campus peut dépasser une logique strictement fonctionnelle pour devenir un territoire ouvert sur son environnement et capable d'accueillir des usages et des pratiques diversifiés.
2. La deuxième dynamique concerne **le parc d'activités économiques développé par Citydev**, qui constitue une autre composante structurante du site Erasme. La présence d'activités économiques, de recherche et d'innovation à proximité immédiate du campus universitaire et hospitalier ouvre des possibilités importantes de synergies, mais pose également la question de la cohabitation entre des temporalités, des usages et des publics différents. Il s'agit dès lors d'interroger les relations entre ces deux grandes polarités — campus et parc d'activités — et d'identifier les conditions permettant de renforcer leurs complémentarités, tant sur le plan programmatique que spatial.
3. Enfin, la troisième dynamique concerne **les espaces ouverts qui créent les liens et accueillent les différentes infrastructures de mobilité (promenade verte, infrastructure métro, circulations piétonnes, etc)**. Au-delà de leur seule fonction paysagère ou récréative, ceux-ci peuvent être envisagés comme une véritable infrastructure territoriale reliant les différentes composantes du site Erasme entre elles et les inscrivant dans leur environnement urbain plus large. Cheminements, espaces publics, séquences paysagères et lieux de rencontre peuvent ainsi contribuer à assurer la porosité du site, à favoriser les mobilités actives et à créer des continuités entre le Campus ULB-HUB, le parc d'activités Citydev et les quartiers environnants.

L'enjeu de la QA sera ainsi d'explorer **les relations entre ces trois dynamiques - le campus, le parc d'activités et les espaces ouverts - et leur capacité à constituer ensemble un morceau cohérent, poreux et évolutif**. L'exercice visera notamment à mettre en évidence les complémentarités potentielles entre les différents programmes et à identifier des leviers d'action susceptibles de renforcer l'identité et l'attractivité de la thématique « Cité de la Santé » à l'échelle de cet ensemble.

MÉTHODE DE TRAVAIL

Très concrètement, la QA est organisé de la manière suivante :

- deux journées seront consacrées à la visite du campus Erasme et la visite d'un autre campus hospitalier et universitaire ;
- des conférences d'acteurs disposant d'une expertise à partager sont d'ores et déjà prévues (TVK comme urbaniste du Plan Guide de Villejuif + 1 représentant de l'aménageur) ;
- d'un séminaire d'étude de cas et d'analyse consacré à la description du campus, la compréhension des éléments du Plan Guide, à la scénarisation de futurs possibles à travers l'actualisation de celui-ci;

Le séminaire prend la forme de séances de travail collaboratif, au cours desquelles enseignants et étudiants échangent. Les étudiants travaillent en groupes.

Le travail s'appuiera entre autres sur :

- des éléments de diagnostic issu du Plan Guide élaboré pour le compte du Département des Infrastructures de l'ULB par l'association Central & Buur-Sweco;
- des éléments thématiques de diagnostic identifiés par chacun des groupes ;
- de la documentation spécifique mise à disposition par les enseignants de la QA ;
- des rencontres avec les acteurs portant des projets dans le territoire d'étude qui seront organisées à l'occasion des visites de terrains ;
- des recherches personnelles qui devront également être menées au sein de chacun des groupes.

La pédagogie de la QA est organisée de manière à accueillir un maximum de 40 étudiants.

EVALUATION

Nous demanderons aux étudiants de réaliser un travail en groupe, composé de maximum 5 étudiant.e.s.

Chaque groupe devra réaliser :

- Une description et une problématisation d'une situation urbaine définie à l'intérieur périmètre de la Cité de la Santé (campus ULB-HUB /Citydev/espaces ouverts) et/ou dans son environnement immédiat ;
- Une étude comparative d'une Cité de la Santé déjà développée ;
- Une analyse critique de la situation existante au regard des propositions issues du Plan Guide, de la volonté de développer une Cité de la Santé sur le pôle Erasme et de l'étude comparative;
- Une scénarisation programmatique et urbanistique des trois périmètres (campus ULB-HUB /Citydev/Espaces ouverts), à la lumière des problématiques identifiées et des résultats de l'analyse.

Le travail prendra la forme d'un dossier d'analyse, construit progressivement au fil des séminaires. Ce dossier servira également de support à une présentation orale lors de l'examen.

Situations urbaines étudiées

- 3 groupes s'attarderont sur le contexte et la situation du Campus ULB / HUB
- 3 groupes s'attarderont sur le contexte et la situation du parc d'activités économiques Citydev
- 2 groupes s'attarderont sur les espaces ouverts autour des deux sites mentionnés

LES ENSEIGNANTS DE LA QUESTION D'ARCHITECTURE «URBANISME »

Benoit Moritz, architecte et urbaniste

Professeur à l'ULB & Conseiller aux Infrastructures du Rectorat

agence MSA

benoit.moritz@ulb.be

Géraldine Lacasse Weber, architecte et urbaniste

collaboratrice à la cellule bouwmeester maître architecte (BMA)de la Région de Bruxelles-Capitale

geraldine.lacasse@ulb.be

BIBLIOGRAPHIE

- « Campus and the City - Urban Design for the Knowledge Society », Christiaans, K. , 2011, gta Verlag
- « The City As Campus: Urbanism and Higher Education in Chicago », Haar, Sh., University of Minnesota Press, 2011
- « Plan Guide, Campus de La Plaine », Central OFAU, Bruxelles, 2022
- « OPEN Brussels, un réseau d'espaces ouverts dans et autour de Bruxelles », BUUR – Antea – Hesselteer, PERSPECTIVE.BRUSSELS, Bruxelles, 2021.